



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO: GBC208	COMPONENTE CURRICULAR: GERÊNCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: FACULDADE DE COMPUTAÇÃO		SIGLA: FACOM
CH TOTAL TEÓRICA: 60 horas	CH TOTAL PRÁTICA: 00 horas	CH TOTAL: 60 horas

1. OBJETIVOS

O caminho para a realização, tanto profissional quanto pessoal, é transformar uma ideia em um projeto que dê certo. Esta disciplina apresentará as técnicas necessárias para que isso aconteça. Dentre estas técnicas, serão ensinadas algumas que auxiliarão o aluno a: identificar demanda por um projeto, selecionar o melhor projeto a ser executado, planejar e executar projetos, calcular datas, gerenciar recursos, controlar a execução de projetos, lidar com conflitos, documentar e concluir um projeto com êxito.

2. EMENTA

Projetos de TI: características e desafios, O ambiente dos projetos de TI, O processo de gerenciamento de projetos, Gerenciamento de escopo, tempo e custos no projeto, Gerenciamento de qualidade, riscos e aquisições no projeto, Gerenciamento de comunicações, recursos humanos e integração no projeto, Desenvolvimento iterativo, Metodologias ágeis, Gerenciamento de projetos no contexto de metodologias de desenvolvimento de software, Estudo de caso de gerenciamento de projetos.

3. PROGRAMA

I - Os projetos e as organizações

1. Definição de projeto
2. Características dos projetos
3. Quando os projetos são necessários?
4. Projetos de TI: características e desafios
5. O ambiente dos projetos de TI

II - O processo de gerenciamento de projetos

1. Definição de gerenciamento de projetos
2. Definindo o sucesso dos projetos
3. Benefícios do gerenciamento de projetos

4. Principais causas de fracasso em projetos
5. Mitos do gerenciamento de projetos

III - O ciclo de vida de projetos

1. Introdução
2. Características do ciclo de vida
3. As fases do ciclo de vida do projeto
4. Integração entre desempenho, custo e tempo em projetos

IV - Principais áreas do gerenciamento de projetos segundo o PMBOK

1. Definições
2. Processos do PMBOK GUIDE
3. Desmembrando o PMBOK através de mapas mentais (Mindmaps)
4. Gerenciamento da integração
5. Gerenciamento de escopo
6. Gerenciamento de tempo
7. Gerenciamento de custos
8. Gerenciamento da qualidade
9. Gerenciamento de recursos humanos
10. Gerenciamento das comunicações
11. Gerenciamento de riscos
12. Gerenciamento das aquisições

V - Preparando a organização para projetos

1. Alternativas organizacionais
2. Estrutura organizacional funcional
3. Estrutura organizacional por projetos
4. Estrutura matricial leve
5. Estrutura matricial balanceada
6. Estrutura matricial forte
7. Escritório de projetos (Project Management Office)

VI - O gerente de projetos e suas interfaces

1. Definições e habilidades do gerente de projetos
2. Selecionando o gerente de projetos
3. Principais erros cometidos na seleção do gerente de projetos
4. Administração de conflitos
5. Ética e responsabilidade profissional

VII - O modelo geral para o gerenciamento de projetos

1. Justificativa do modelo do fluxo de atividades do projeto
2. Fluxograma do projeto
3. Fase de iniciação

4. Fase de planejamento
5. Fase de execução e fase de controle
6. Fase de encerramento

VIII - Estudo de caso de gerenciamento de projeto de TI

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

1. VIEIRA, M. F. **Gerenciamento de projetos de tecnologia da informação**. 2. ed. São Paulo: Campus, 2006.
2. VARGAS, R. V. **Gerenciamento de projetos**: estabelecendo diferenciais competitivos. 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.
3. REZENDE, Denis A. **Planejamento de Sistemas de Informação e Informática, 5ª edição**. São Paulo: Atlas, 2016. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9788597005660>. Acesso em: 10 jul. 2023.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

1. CARVALHO, M. M; RABECHINI Jr., R. **Gerenciamento de projetos na prática**: casos brasileiros. São Paulo: Atlas, 2006.
2. DINSMORE, P. C. **Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.
3. TURBAN, E.; RAINER Jr., R. K.; POTTER, R. **Administração de tecnologia de informação**: teoria e prática. Rio de Janeiro: Campus, 2003.
4. **XAVIER, C. M. S. Gerenciamento de projetos: como definir e controlar o escopo do projeto**. São Paulo: Editora Saraiva, 2004.
5. MAXIMIANO, A. C. A.; VERONEZE, F. **Gestão de projetos**: preditiva, ágil e estratégica. Barueri: Atlas, 2022. *E-book*. Disponível em: <https://www.sistemas.ufu.br/biblioteca-gateway/minhabiblioteca/9786559771721>. Acesso em: 10 jul. 2023.

6. APROVAÇÃO

Maria Adriana Vidigal de Lima
Coordenadora do Curso de Ciência da
Computação

Maurício Cunha Escarpinati
Diretor da Faculdade de
Computação



Documento assinado eletronicamente por **Maria Adriana Vidigal de Lima, Coordenador(a)**, em 26/01/2024, às 15:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mauricio Cunha Escarpinati, Diretor(a)**, em 19/02/2024, às 11:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5134028** e o código CRC **667EA308**.

Referência: Processo nº 23117.053855/2023-26

SEI nº 5134028